NOVEMBER 2026

+ MANAGER IM DAUERSTRESS Strategien gegen die Überforderung

DE 12,00 EUR

manager magazin

AUTOHANDEL
Pleitewelle in den Showrooms

MISTRAL
Was wird aus Europas KI-Star?

EDEKA
Der Gigant verliert den Anschluss



Goldrausch Rente

Banken, Neobroker, Versicherer:
Das Milliardenrennen um die Altersvorsorge

4 190663 412008 11
Deutschland EUR 12,00 / Benelux EUR 13,70
Frankreich EUR 14,20 / Griechenland
EUR 14,80 / Italien EUR 14,20 / Österreich EUR 13,20
Schweiz sfr 19,20 / Spanien EUR 14,20

DER NEUE BMW i3.

MIT BIS ZU 912 KM REICHWEITE.



Freude am Fahren

BMW i3 50 xDrive: WLTP Energieverbrauch kombiniert: 18,0–13,4 kWh/100 km; WLTP CO_2-Emissionen kombiniert: 0 g/km; CO_2-Klasse: A; WLTP Elektrische Reichweite: 729–912 km

Mehr erfahren

EDITORIAL

Altersvorsorgedepot – wer hätte gedacht, dass der sperrige Begriff mal irgendwo für Partystimmung sorgen würde? Tatsächlich entfacht die staatlich geförderte ETF-Rente bei Banken, Neobrokern und Finanzvertrieben gerade Goldgräberlaune. Bis zu einer Billion Euro könnten bis 2040 in die neuen Depotprodukte fließen, eine Jahrhundertchance. Ein Team um meine Kollegin Hannah Schwär hat recherchiert, wie sich die Branche für den Start am 1. Januar in Stellung bringt und mit Kampfpreisen um Kunden buhlt. Den Chef des Neobrokers Scalable, Erik Podzuweit, traf Hannah passenderweise im „Berghain" – die Konferenzräume im neuen Scalable-Office in Berlin sind nach den Partyclubs der Stadt benannt. „Wenn die größte Volkswirtschaft Europas mit ihrem Rentensystem an den Kapitalmarkt geht, ist das eine riesige Chance", frohlockt Podzuweit. *Wettlauf um den Milliardenmarkt* – Seite 24.

Es gehört zum guten Stil eines Porsche-Chefs, sich vor Zeichnungen oder Fotos eines 911ers ablichten zu lassen. Auch Michael Leiters, seit Januar CEO der Sportwagenschmiede, empfing meinen Kollegen Michael Freitag in seinem Büro in Zuffenhausen und posierte vor der technischen Skizze des Klassikers. Von guten alten Zeiten allerdings ist Porsche Meilen entfernt, Absatz und Gewinn sind eingebrochen. Leiters will den Konzern jetzt mit seiner Strategie „Sportwagenschmiede 35" zukunftsfest machen. Michael hat er verraten, wie die neue Porsche AG aussehen soll: kleiner, benzinbegeisterter und mit neuen Modellen, am liebsten auch einem zweitürigen Supersportwagen. Klingt nach Porsche Classic: *„Kleiner, kompakter, stärker"* – Seite 38.

Mit der Aufnahme in die Hall of Fame ehrt das manager magazin seit 1992 Persönlichkeiten, die sich um die deutsche Wirtschaft verdient gemacht haben. Dieses Jahr zeichnen wir zwei Menschen aus, deren Stärken Deutschland gerade dringend benötigt: eine klare Vision zu entwickeln und konsequent umzusetzen. Belén Garijo, als Merck-Chefin die erste weibliche Allein-CEO im Dax, jetzt Sanofi-Chefin, ist berühmt für ihre Entschlossenheit. René Obermann, nach einer Ausnahmekarriere bald SAP-Aufsichtsratschef, mahnt die Wirtschaftselite, die Zukunft nicht rechten und linken Populisten zu überlassen. *„Ein gutes Land", Der Rastlose, Iron Lady* – Seiten 60, 62, 68.

Eine erkenntnisreiche Lektüre wünscht Ihnen Ihre

Isabell Hülsen

Isabell Hülsen, Chefredakteurin
(chefredaktion@manager-magazin.de)



Foto: Nói Crew / manager magazin

Ausgezeichnet: Die Hall-of-Fame-Laureaten **René Obermann** und **Belén Garijo** vor dem „Schlosshotel Kronberg"

era GROUP

Wir sehen Chancen, die andere übersehen



Von der ersten Analyse bis hin zu messbaren Ergebnissen:
Wir kombinieren Cost Intelligence, Marktexpertise & praktische Umsetzung – damit Verbesserungen nachhaltig wirken & Ihre Teams die Kontrolle behalten.

Jetzt Potenziale sichtbar machen.

eragroup.com

IONOS CLOUD

DEUTSCHE CLOUD

Tausende Kunden vertrauen auf IONOS CLOUD.
Entwickelt in Deutschland. Rechenzentren in Europa.



IONOS CLOUD

+49 30 57700 840 cloud@ionos.de cloud.ionos.de

INHALT



24
Geldgeschenk vom Staat: Das neue Altersvorsorgedepot

Titel

24 **Altersvorsorge** Die staatlich geförderte ETF-Rente bietet die Chance auf eine historische Marktverschiebung. Wie Banken, Broker und Versicherer um die beste Startposition kämpfen.

30 **Anlagetipp** Worauf Sparer beim Rentendepot achten sollten.

Namen und Nachrichten

10 **Audi** Der riskante Chinaplan von CEO Gernot Döllner.

12 **Mercedes-Benz** Ola Källenius irritiert den Aufsichtsrat.

13 **BASF** So bereitete die Konzernspitze die Evonik-Offerte vor.

14 **Aufsteiger** Andreas Renschler wird Chefkontrolleur von Gea.

14 **Bosch Power Tools** Die Werkzeugsparte floppt in den USA und baut in Deutschland Jobs ab.

15 **Greenzero** Ex-Haniel-Chef Thomas Schmidt vergrätzt sein Team.

16 **Galeria** Nach Insolvenz Nummer vier könnten nur 30 Häuser bleiben.

18 **Wanja Oberhof** Die Rolle des Berliner IHK-Präsidenten im Netzwerk des verhafteten Gründers.

19 **Mirko Hüllemann** Was dem Unzer-Gründer vorgeworfen wird.

20 **Jens Spahn** Steigt der CDU-Politiker in die Start-up-Szene ein?

20 **Volkswagen** Der Elektroboom erwischt den Hersteller kalt.

21 **Raisin** Die Bafin verschärft die Kontrolle über das Fintech.

Unternehmen und Management

32 **Edeka** Der Lebensmittelgigant verliert den Anschluss.

38 **Porsche** CEO Michael Leiters erklärt seinen Sanierungsplan.



32
Ewiger Chef: **Markus Mosa** steht seit 18 Jahren an der Spitze von Edeka



54
Sie nennen ihn „Duracelli“: Eon-Chef **Leonhard Birnbaum**

44 **Mistral** Die stille Neuausrichtung der wertvollsten KI-Firma Europas.

52 **Kündigung** Ein Arbeitsrechtler erklärt, womit Manager rechnen müssen.

54 **Leonhard Birnbaum** Wo will der Eon-Chef mit seinem Ehrgeiz hin?

● **Hall of Fame**

60 **Preisverleihung** Bilder des festlichen Abends.

62 **René Obermann** Das Führungsgeheimnis des künftigen SAP-Chefaufsehers.

68 **Belén Garijo** Mit 66 will die Sanofi-Chefin es noch einmal wissen.

74 **Autohandel** Pleiten und Minirenditen – Einblicke in eine Branche im Extremstress.

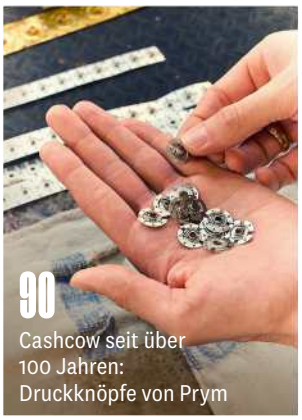
80 **Vorwärts immer!** Christoph Bornschein über den Oppenheimer-Moment der KI.

Illsutartion: SAMSON / manager magazin; Fotos: Jewgeni Roppel, Jann Höfer / manager magazin

Titelthemen sind blau hervorgehoben.

INHALT

NOVEMBER 2026



90
Cashcow seit über 100 Jahren: Druckknöpfe von Prym

82 Interspa Wie die umstrittenen Investoren zum Schrecken des Hotelbusiness wurden.

88 Eine Woche mit … Personio-CEO Hanno Renner.

● **Mittelstand Spezial**

90 Prym Der Kurzwarenfabrikant ist ein echter Überlebenskünstler.

96 Fricke Group Ersatzteile für Traktoren machten das Unternehmen zum Global Player und die Familie steinreich.

104 Kolumne „Packt die Chef-Spreche ein!“, rät Klaus Schweinsberg.

Portfolio

106 Deutsche Aktien Warum Finanzprofis wieder auf Deutschland setzen – und was das für Kleinanleger heißt.

112 Magisches Viereck Henrik Müller über die Demagogen der Deindustrialisierung.

116 Aktien Uwe Rathausky empfiehlt den Ugg-Mutterkonzern Deckers Outdoor.

Leben

118 Resilienz Mit welchen Strategien Manager und Unternehmerinnen sich durchboxen.

124 Workation in Reykjavík – Nordlichter inklusive.

125 After Work Medientipps aus der mm-Redaktion.

126 New Month, New Me Kunst zum Anziehen – wenn der Laufsteg zur Galerie wird.

127 Stilkritik Was man vom „Gstaad Guy“ über Luxus lernen kann.

127 Uhrenduell Modelle für Tierfreunde von Hermès und Jaquet Droz.

129 Ausfahrt im elektrischen SUV Kia EV5.

Standards

5 Editorial

10 Firmen- und Personenregister

125 Bestseller

128 Impressum

130 Was macht eigentlich … Ex-BMW-Chef Harald Krüger?

Täglich für Sie da: manager-magazin.de



118
„Mein Kind macht mich resilienter“: Gründerin **Lisa Gradow**

Fotos: Marina Rosa Weigl / manager magazin, Jana Islinger / manager magazin

ANZEIGE

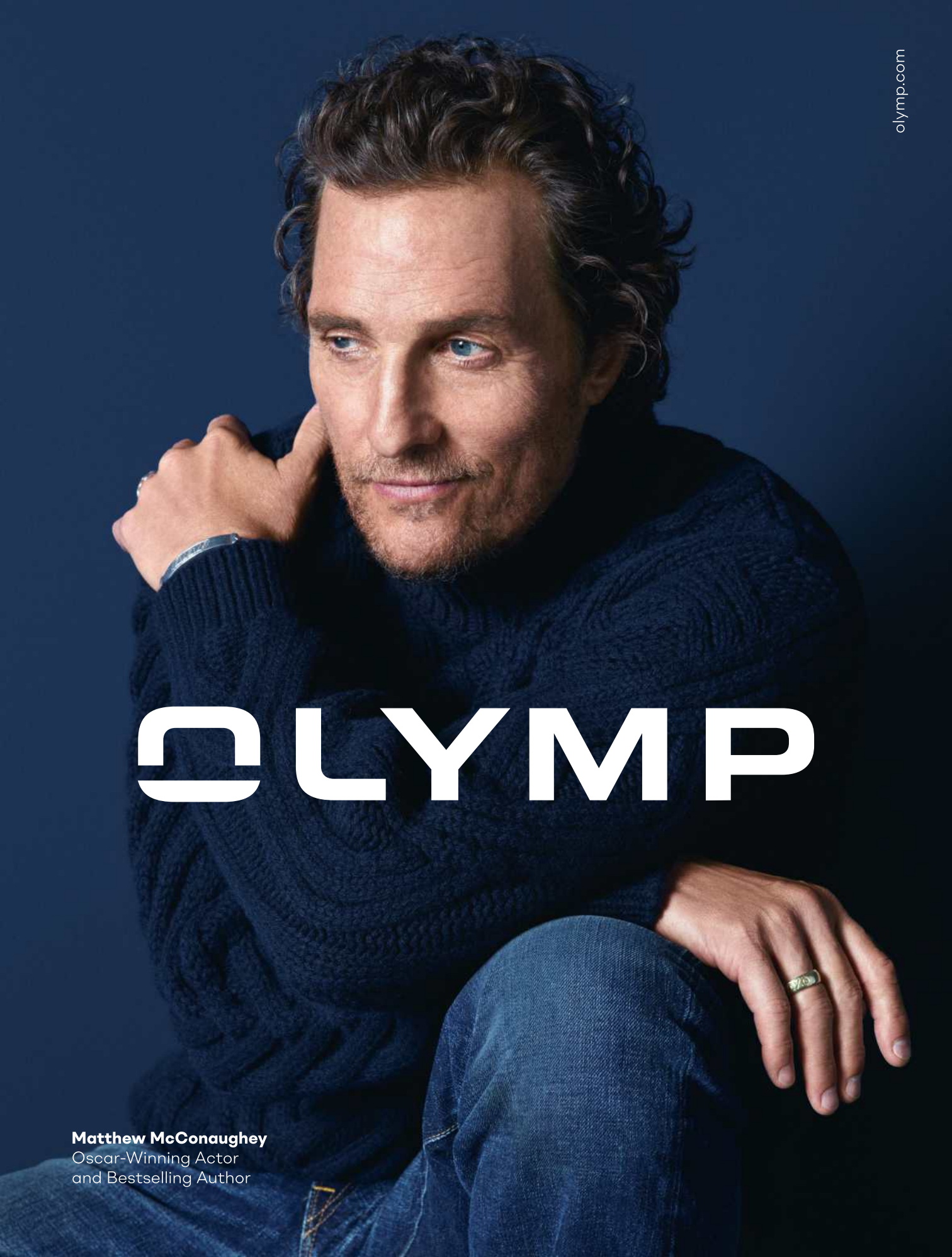
22-23

Sicherheit, die niemals schläft

ERFOLGSGESCHICHTE NXTGN

Wie mittelständische Unternehmen mit moderner IT-Sicherheit ihre Systeme rund um die Uhr schützen können, ohne eigene Spezialteams aufzubauen.

Brought to you by Vodafone Business


olymp.com
OLYMP
Matthew McConaughey
Oscar-Winning Actor
and Bestselling Author