

manager magazin



Wie die Helden von Rio als Gründer
und Investoren durchstarten

Die Weltmeister-AG

BITBURGER

Die Brauereidynastie
versinkt im Streit

BMW

Kann der neue CEO die
Automacht verteidigen?

STUTTGART 21

Warum der Bahn-Chefin
das nächste Desaster droht

4 190653 4 12008 06

Deutschland EUR 12,00 / Benelux EUR 3,70
Frankreich EUR 14,20 / Griechenland
EUR 14,80 / Italien EUR 14,20 / Österreich
EUR 13,20 / Schweiz sFr 19,20
Spanien EUR 14,20

WeberHaus

BAU WIE DU BIST

Kein Haus wie jedes andere. Sondern eines,
das genau zu deinem Leben passt.



weberhaus.de

Man muss kein Fußballfan sein, um ein Fan der WM-Helden von 2014 zu sein. Die taktische Intelligenz, der Drive, mit dem sich die Truppe in Rio zum Titel schoss, erhob sie zu einer neuen Fußballergeneration. Ihren Zug zum Tor leben Mario Götze, Lukas Podolski, André Schürrle und Co. heute als Investoren und Unternehmer aus. Meine Kollegen Christoph Neßhöver, Tim Spark und Nils Heck recherchierten, wie die 2014er-Kicker Kapital und Kontakte für ihr Business einsetzen, und sprachen mit vielen von ihnen. In Frankfurt trafen sie Mario Götze, der leicht genervt vom Training bei der Eintracht kam, die Saison lief dort mies. Umso mehr freute er sich, über seine Investments zu reden, switchte versiert in Venture-Capital-Slang. Götze ist an rund 100 Firmen und VC-Fonds beteiligt, in der Szene gilt er als ernst zu nehmende Größe. Für die Kollegen, alle Fußballkenner, hatte die Recherche einen schönen Nebeneffekt: Sie schauten noch mal etliche Spiele von 2014 an. Rein dienstlich, versteht sich. *Die Weltmeister-AG* – Seite 18.



Gewagter Neustart: Jaguar-Chef **Rawdon Glover** mit mm-Redakteurin **Margret Hucko**

Rasante Autos zu testen, schreckt meine Kollegin Margret Hucko normalerweise nicht. Aber beim Prototyp des Jaguar oo wurde selbst sie auf der Teststrecke vorsichtig. Der Wagen ist schließlich etwas Besonderes, nicht nur wegen seines 1000 PS starken Elektromotors. Er markiert einen radikalen Neuanfang für Jaguar und ein Experiment, das es so bisher in der Autoindustrie nicht gab. Nach quälenden Jahren mit sinkendem Absatz und hohen Verlusten zog das Management Ende 2024 die Reiß-

Foto: Ben Shuttleworth

leine und stellte die Produktion komplett ein. Um mit freiem Kopf an der Auferstehung der Marke zu feilen. Das Ergebnis dieses Muts: eine neue Raubkatze auf dem *Sprung ins Ungewisse* – Seite 64.

Dass auch Erfolg eine Bürde sein kann, bekommt dagegen gerade Milan Nedeljković zu spüren. Mitte Mai trat er Oliver Zipses Nachfolge als BMW-Chef an. Die Bayern sind Deutschlands letzte Autobastion, Nedeljković muss sie unter rauer werdenden Bedingungen verteidigen. Wie tickt der Neue, was hat er vor? Michael Freitag und Franz Anko-Hubik porträtieren den gebürtigen Serben. Ihre Erkenntnis: Hier kommt jemand, der Effizienz bis in die kleinste Schraube beherrscht – und seine eigene Linie verfolgt. *Captain Bavaria* – Seite 28.

Eine erkenntnisreiche Lektüre wünscht Ihnen Ihre

Isabell Hülsen

Isabell Hülsen, Chefredakteurin
(chefredaktion@manager-magazin.de)

Allesanbieter:
Check24 drängt in
immer mehr Märkte



Titel

18 Die Weltmeister-AG
Immobilien, Döner, Milliarden-Start-ups: Wie die Helden von Rio als Unternehmer abräumen.

Namen und Nachrichten

- 8 Audi** CEO Gernot Döllner drohen Milliardenfehlschläge.
- 10 Continental** Die neue Aufsichtsratschefin baut den Vorstand um.
- 11 Closed** Dubiose Vermögensverschiebungen erzürnen die Gläubiger der Modefirma.
- 12 Nokera** Das Bau-Start-up stellt die Weichen auf Neustart.
- 12 BayWa** Verschiebung im Sanierungsplan des Agrarkonzerns.

- 13 Clark** Das Start-up steckt in Schwierigkeiten. Wie reagiert Hauptinvestor Allianz?
- 14 IG Metall** Die Vorsitzende Christiane Benner zeigt

sich offen für den Bau chinesischer Autos in Deutschland.

- 15 Prior Labs** Der Verkauf an SAP macht die Gründer des KI-Start-ups zu Multimillionären.
- 16 Bundesbank** Der Umbaustopp der Frankfurter Zentrale dürfte teurer werden als gedacht.
- 16 Evonik** Warum der Chemiekonzern einen Kompromisskandidaten zum CFO kürt.
- 17 Europcar** Volkswagen muss seine Beteiligung am maladen Autovermieter aufstocken.



Unternehmen und Management

- 28 BMW** Wie der neue Chef Milan Nedeljković die bayerische Automacht verteidigen will.
- 36 Stuttgart 21** Das Pannenprojekt entwickelt sich zum Digitalisierungsfiasko.
- 42 Breuninger** Der gescheiterte Verkauf wird zum Problem für den Kaufhauskonzern.
- 48 Check24** Wie das Vergleichsportale die KI-Konkurrenz auf Abstand halten will.
- 52 Autonomes Fahren** In London kämpfen die Robotaxi-Riesen um den europäischen Markt.
- 58 Otto** CEO Petra Scharner-Wolff erzählt, wie sie den Handelskonzern fit fürs KI-Zeitalter machen will.

Illustrationen: Mona Eing & Michael Weissner / Début Art / manager magazin, Ari Litoan / Roar Agency / manager magazin; Foto: Markus Burke

64 Jaguar Der radikale Neustart der Kultmarke.

70 Aumovio Die neuen Sparpläne von CEO Philipp von Hirschheydt.

75 Vorwärts immer! Christoph Bornschein hat ein Rezept gegen die Dominanz von Palantir.

76 A Seat at the Table Der aktuelle Jahrgang der Leadership-Initiative.

80 Bitburger Missmanagement und Zank lähmen die Bierdynastie aus der Eifel.

● **Mittelstand Spezial**

86 Leibinger Der Weltmarktführer für Inkjet-Drucker gibt selbst Frühstückseiern eine digitale Identität.

92 Kolumne Klaus Schweinsberg fürchtet, dass sich Bundeskanzler Friedrich Merz Zustimmung teuer erkauft.

Portfolio

94 Kunstindex In den Auktionssälen der Kunsthandelsgiganten herrscht wieder Zuversicht. Wie weit trägt der Aufschwung?

102 Magisches Viereck Henrik Müller sieht große Chancen im Comeback des Euro.

104 Offene Immobilienfonds Die kruden Pläne zur Rettung des kriselnden „Betongolds“.

108 Geldanlage ... für Kopfmenschen, Hedonisten und Unerschrockene.

Leben

110 Krebs und Karriere Drei Führungskräfte berichten vom Umgang mit ihrer Diagnose.

116 Workation Arbeiten und Netzwerken in Amsterdam.



110

Mit Transparenz gegen den Kontrollverlust: **Isabel Hernandez Cabrera** managte ihre Krebserkrankung wie ein Projekt

117 After Work Medientipps.

118 New Month, New Me Trendgadgets fürs Digital Detox.

119 Stilkritik Der neue Schuh-Dresscode im Weißen Haus.

119 Uhrenduell Quiet Luxury von Parmigiani Fleurier und Patek Philippe.

121 Ausfahrt im chinesischen SUV Leapmotor B10.

120 Impressum

122 Was macht eigentlich ... Ex-Axel-Springer-Vorständin Niddal Salah-Eldin?

Täglich für Sie da: manager-magazin.de



80

Familienreich in Scherben: Auf der Gesellschafterversammlung droht Bitburger ein Showdown

Foto: Verena Mueller / manager magazin; Illustration: Alex López / manager magazin

REGISTER

FIRMEN

A	
Aaaccell	107
AB Inbev	83
Aim Forward Consulting	114
Aito	30
Allianz	13, 24, 77
Allianz Deutschland	78
Allianz Partners	78
Allianz Technology	77
Amazon	5, 32, 49, 61
Anthropic	49, 61
Athos	12
Attestor	17
Audi	8, 64, 78
Aumovio	10, 70, 77
Auretas	11
Aurora	73
Aurum Campers	50
Aurum Cars	50
Aurum Tours	50
Avista Oil	85
Axel Springer	122
B	
Back 2 Future	23
Baidu	54
Balderton	15
Baur	61
Bayernwerk	77
BayWa	12
Bentley	64
Bernstein	29, 74
Bitburger	81
Block-Gruppe	85
BMW	9, 29, 54, 64, 85, 122
Bonprix	61
Booking	49
Bosch	25, 29, 73
Boston Consulting Group	65, 81
Breuninger	43
BYD	14, 30
C	
C24	51
Cariad	66, 73
Carlsberg	83
Central Group	43
Check24	49
Christie's	16
Clark	13
Closed	11
Commerzbank Real	106
Companion M	21
CompuGroup Medical	16
Continental	10, 70, 77
ContiTech	10, 77
CP Immobilien	23
Crate & Barrel	61
D	
Daimler Truck	78
Deka Immobilien	106
Deutsche Bahn	38, 78
Deutsche Bank	77, 106, 108
Deutsche Börse	77
dm	25, 90
Dryll	25
Duke	24
DWS	106
DZ Bank	77
E	
Eldridge	13
Eon	77
Eon Digital Technology	78
Eos	60
EQT	24
Esche Schümann	
Commichau	46
Eterno	20
Europcar	17
Evonik	16, 77
F	
Fair Warning	100
Farfetch	46
FAW	9
Finanzen-Gruppe	13
Finnair	78
Fitness First	25
Florsheim	119
Ford	64
Frankonia	60
Fresenius Kabi	77
Freshfields	77
Funke	77
Mediengruppe FVV	50
G	
Geely	30
Gerolsteiner	81
Getpress	113
Givaudan	108
Google	49, 54
Green MNKY	24
Grünwelt Energie	50
H	
Haarwald	25
Heine	61
Heineken	84
Henkel	16
Hitachi	40
HMNC Brain Health	24
Holsten	84
HQ Trust	21
Huawei	30
Huk-Coburg	51
I	
ICICI Direct	64
Interbrew	83
J	
Jägermeister	85
Jaguar Land Rover	64
JSC Automotive	10
K	
Kearney	57
Kering	45
KFC	22
Knauf Gips	78
KNDS	92
Koenig & Bauer	90
Komor	90
König	84
L	
L'Oréal	108
Landesbank	
Rheinland-Pfalz	83
Leapmotor	121
Leibinger	87
Li Auto	30
Licher	84
Lieff Cabraser	78
Heimann & Bernstein	45
LVMH	23
Lyft	54
M	
Macquarie	43
Magna Steyr	34
Mangal x LPio	18
McKinsey	68
Mercedes	
	9, 29, 54, 64, 78, 113
Merck	78
Michelin	10
Microsoft	54
Migros	44
MN Business	24
Mobileye	54
My Travel Car	50
N	
Naturwerke	49
Nemetschek	77
Nestlé	108
Neveco	9
Nike	18
Nissan	54
Nokera	12
Nvidia	54
O	
On	20
OpenAI	50, 54, 61
Otto Group	58

P	
Palantir	75
Parloa	21
Parmigiani Fleurier	119
Patek Philippe	119
Peek & Cloppenburg	44
Planet Rentalcars	50
Poli-Tape	85
Pon	17
Porsche	24, 30, 68
Prior Labs	15
Publicis Groupe	
DACH	20
PwC	78
Q	
Qualcomm	56
Quirin Privatbank	12
R	
Rad Race	25
Rast	31
Renault	73
Renault-Nissan	66
Rheinmetall	92
Roland Berger	77
Rossmann	25
S	
Sanity Group	18
Holsten	24
SAP	15
Schaeffler	74
Schneekoppe	22
Scope	105
Selecta	16
Shein	61
Siegwerk Druckfarben	77
Siemens	81
Siemens Healthineers	122
Siemens Mobility	10
Siemens VDO	72
Simon Capital	84
SIS Ink Solutions	88
Sixt	17
Sixtus	22
Sorare	25
Sotheby's	96
South African Breweries	83
SpaceX	117
Sports360	24
Stellantis	54, 121
Sternalder	84
Stromio	50
Sturm & Drang	23
T	
Tata	64
Tata Motors	68
Tencent	13
Tesla	56, 68
Thales	40
Thyssenkrupp	81
Thyssenkrupp Materials Services	77
Toyota	31, 57
TPG	108
Tui	50
U	
Uber	56
Unilever	77
Union Investment	105
Uniq Insurance	77
Urban & Kollegen	106
V	
VDL Nedcar	34
Veltins	85
Verivox	51
Volkswagen	
	9, 14, 17, 29, 54, 66, 121
Volkswagen Financial Services	17
Vonovia	12, 92
W	
Waymo	53
Wayve	53
Wernesgrüner	82
Westfield	46
Witt-Gruppe	60
Würth	77

Z	
Zalando	61
Zeiser	87
ZF Friedrichshafen	29, 74
Zoex	54

PERSONEN

A	
Achhammer, Johanna	77
Adam, Klaus	83
Al Nahyan, Mohamed bin Zayed	99
Altman, Sam	54
Amer, Donya	76
Andrier, Gilles	108
Anguelov, Drago	55
Arlitt, Beatrix	11
B	
Bach, Andreas	49
Bahr, Daniel	115
Balaji, Pathamadai	
Balachandran	68
Bandmann, Anthony	17
Banksy	100
Barchady, Don	94
Bäte, Oliver	78
Baur, Michael	12
Benner, Christiane	14
Bercht, Alexander	16
Beyerle, Thomas	106
Bierhoff, Oliver	20
Birken, Alexander	60
Blase, Henrich	49
Blecker, Holger	43
Blume, Oliver	9, 29
Blumers, Wolfgang	44
Bolloré, Thierry	66
Branson, Mark	107
Breuninger, Hela	44
Breuninger-Schuler, Katarina	44
Bürkner, Hans-Paul	81
C	
Cattelan, Maurizio	100
Czarnecki, Andrea	10
D	
Dahlheim, Christian	17
Dahm, Axel	82
Dance, Seb	57
Dannheimer, Melanie	77
Dell'Antonio, Paolo	85
Denkhaus, Stefan	11
Dohm, Karin	72
Dolgov, Dmitri	54
Döllner Gernot	8
Dönges, Jutta	70
Döss, Manfred	10
Draxler, Julian	25
Drescher, Olaf	41
E	
Ehlen, Theresa	77
Eismann, Johannes	12
Erk, Jessica	77
Espig, Tina	77
Eveleigh, Iris	77
F	
Faber, Dominik	51
Frascella, Massimo	66
Fritz, Clemens	23
G	
Gaar, Franziska	77
Gambhir, Sauraj	15
Gasparic, Christian	57
Ghosh, Carlos	66
Glover, Rawdon	64
Götze, Mario	18
Greimeier, Manja	77
Gretzky, Wayne	29
Greve, Tanja	77
Groher, Daniela	77
Grube, Rüdiger	38
H	
Hansen, Holger	20
Hedding, Jan	12
Hentke, Christine	77
Hernandez Cabrera, Isabel	113
Heusgen, Georg	50
Heuskel, Dieter	81
Higgins, Eliot	75
Hintze, Ulrike	10
Hirschheydt, Philipp von	70
Hockney, David	96
Hoffmann, Hartmut	31
Hollmann, Noah	15
Holtz, Sebastian	83
Hoppe, Kerstin	77
Horstmeier, Ilka	33
Höwedes, Benedikt	24
Huang, Jensen	54
Hummels, Mats	24
Hutter, Frank	15
J	
Jacob, Imke	77
Juls, Eckhard	49
K	
Källenius, Ola	29, 54, 78
Kalteier, Benedikt	13
Karp, Alex	75
Kasprovice, Nina	77
Keller, Maria	77
Kendall, Alex	54
Kerber, Angélique	24
Ketterer, Norbert	12
Kimmich, Martin	31, 32
Klatten, Susanne	29, 85
Klein, Christian	15
Klingbeil, Lars	92
Knorr, Sonja	105
Koch, Rebecca	77
Kölbl, Anna-Katharina	77
Koopman, Phil	56
Korn, Tom	60
Koschier, Michael	12
Kötz, Christian	10
Kramer, Christoph	23
Kranz, Ulrich	32
Kroos, Felix	24
Kroos, Toni	18
Krüger, Harald	33
Kugel, Janina	76
Kühne, Wiebke	77
Kullmann, Christian	16
L	
Lahm, Philipp	22
Leibinger, Christina	87
Lies, Olaf	14
Ligon, Glenn	100
Lord, Andy	57
M	
Maire, Christophe	15
Manthey, Sebastian	112
Maschmeyer, Carsten	24
Mawakana, Tekedra	54
McGovern, Gerry	66
Mehdorn, Hartmut	38
Meilicke, Frédéric	46
Meilicke, Harald	44
Meilicke, Wienand	44
Mertesacker, Per	18
Mertesacker, Timo	23
Merti, Walter	29
Merz, Friedrich	92
Merz, Martina	76
Milberg, Joachim	31
Müller, Klaus	41
Müller, Thomas	20
Müller, Thomas	66
Müller, Tina	76
Musk, Elon	56, 68
N	
Nagel, Joachim	16
Nagelsmann, Julian	24
Nauhauser, Niels	106
Nedeljković, Milan	29
Nelles, Philip	10
Neuer, Manuel	20
Niewodniczanski, Jan	82
Niewodniczanski, Matthäus	82
Nikolaides, Michael	34

O	
Osterloh, Leen	12
Otto, Benjamin	60
Otto, Michael	60
Özil, Mesut	18
P	
Palla, Evelyn	38
Papa, Viviane	77
Pauthner, Olivia	77
Pérez Lijó, Genoveva	78
Peters, Joachim	85
Piqué, Gerard	24
Plattner, Claudia	75
Podolski, Lukas	18
Post, Joachim	33
Puustjärvi, Laura	78
Q	
Quandt, Stefan	29
Queisser, Christina	78
R	
Rauch, Michael	16
Redlefsen, Hans	11
Reithofer, Norbert	31
Reitman, Stephen	29
Reitzle, Wolfgang	10, 70
Rothko, Mark	98
Rubio, Marco	75, 119
S	
Salah-Eldin, Niddal	122
Scharner-Wolff, Petra	58
Schepers, Marco	22
Schmid, Stefan	32
Schneider, Horst	71
Schoch, Manfred	72
Schreiner, Otmarr	33
Schröder, Uwe	11
Schuh, Maik	16
Schürle, André	18
Schweinsteiger, Bastian	24
Schwellinger, Sarah	78
Schwenken, Ulrich	12
Sharma, Jaya	78
Söder, Markus	92
Soussan, Sabrina	10
Speth, Ralf	65
Stammkoetter, Christian	108
Strüngmann, Andreas	12
Strüngmann, Thomas	12
Struth, Volker	24
Sun, Justin	100
T	
Tang, Enno	70
Theurer, Michael	16
Thoms, Anahita	76
Thurn, Andreas	50
Tönjes, Bernd	16
Trump, Donald	68, 119
U	
Urban, Gottfried	106
Urmsen, Chris	73
V	
van Agtmael, Jeroen	44
van Agtmael, Willem Gerardus	43
van het Reve, Jan	88
Vollath, Nicole	78
W	
Wälchli, Boris	107
Warburton, Max	54
Weber, Frank	30
Weber, Peter	31
Webersinke, Rachel	78
Wehnert, Lena	78
Weigl, Benjamin	50
Welzbacher, Roland	10
Werner, Kathrin	78
Werner, Nicole	78
Westphal, Vanessa	78
Winfrey, Oprah	99
Witt, Anne	78
Wittmann, Raymond	78
Wolf, Ida	78
Z	
Zipse, Oliver	29

BEGA

Das gute Licht.

bega.com/zuhause